

Overzicht vragen & antwoorden project 'Slim verduurzamen gemeentegebouwen' (update 09-01-2014) *

-De nieuwe vragen/antwoorden zijn weergegeven in rood-

Onderwerp 1: Ambitie/visie gemeente Eindhoven		
1.1	Betreft uw ambitie voor 2045 de gehele gemeente Eindhoven of alleen alle gebouwen van de gemeente als ambtelijk apparaat? De verhouding 'voorlopige scope' t.o.v. alle gebouwen in Eindhoven geeft in dit verband aanleiding hierover goed na te denken.	De ambitie voor 2045 omvat zelfs niet alle gemeentelijke gebouwen, maar de hele stad. De gemeente heeft een voorbeeldrol bij de verwezenlijking. Dit project fungeert als pilot in deze rol.
1.2	Duurzaamheid is een veelomvattend begrip. Naast energie zijn ook materiaalstromen van belang. Vanuit mijn expertise denk ik daarbij o.a. aan water, afvalwater, grondstoffen uit afvalwater zoals fosfaat, voedsel, natuurlijk groen. Vraag: Bestaan er al ambities bij de gemeente Eindhoven op dit terrein?	Dit wordt onderkend. De afzonderlijke aspecten van duurzaamheid worden, waar dit aan de orde is, benaderd vanuit één gedachtegoed, namelijk dat van 'The Natural Step' zie ook: http://www.eindhoven.nl/artikelen/Duurzaamheid-volgens-The-Natural-Step-1.htm .
1.3	Is de blauwdruk HNW van de gemeente beschikbaar? Is de visie op mobiliteit beschikbaar? Zo ja, waar te vinden?	Zie de beleids- en visiedocumenten op de website: www.eindhoven.nl/duurzamegebouwen , kijk onder: 'hoe kan ik deelnemen aan de Call for outline proposals'
Onderwerp 2: Gemeentelijke gebouwen		
2.1	Is er nadere informatie beschikbaar van bestaande gebouwen van de karakteristieke verdieping: plattegrond & constructie, doorsnede/constructie, geveldetail, randvoorwaardenvergunning voor herontwikkeling?	Indien gewenst zijn meetstaten beschikbaar van de genoemde gebouwen m.u.v. Van Abbe Museum en Designhuis. Daarin zijn oppervlaktes etc. terug te vinden.
2.2	Welke contracttermijnen worden gehanteerd voor de diverse gebouwen?	Dit is op dit moment nog niet vastgesteld. Voor Stadhuis en Stadhuistoren is er in de voorlopige scope een lange termijn contract aangegeven. Voor het NRE-gebouw en Mercado-gebouw: midden lange termijn, Stadskantoor tot 2020: einde huurovereenkomst en het Herman Wittehuis komt vermoedelijk eind 2014 leeg. Hierbij kan door een partij gezocht

*NB aan de informatie in dit overzicht kunnen geen rechten worden ontleend

		worden naar een mogelijke nieuwe invulling, eventueel in combinatie met het TIO-gebouw.
2.3	Nu is alleen het jaarverbruik van de Stadhuisplein 1 en 2 beschikbaar. Vindt er op dit moment al monitoring op urbasis plaats per gebouw?	Ja, kwartierwaarden voor elektra en uurwaarden gas.
2.4	Is er al onderscheid gemaakt tussen verbruik voor ventilatie, warmtapwater, verwarming en koeling?	Nee, alleen het totaalverbruik is nu inzichtelijk.
2.5	Zijn er een BIM modellen beschikbaar?	Nee.
2.6	Wat is het ziekteverzuim onder ambtenaren in het algemeen en is dit uit te splitsen naar gebouw?	Het verzuimpercentage wordt opgevraagd en zal t.z.t. in de informatie op de website worden opgenomen. Uitsplitsing naar gebouw is waarschijnlijk niet mogelijk en zinvol, gezien de recente verhuisbewegingen.
2.7	Is er een materialenstaat?	Nee, met uitzondering van het NRE-gebouw en Stads kantoor.
2.8	Is de ruimtebehoefte van de gemeente bepaald in aantal m ² ?	De huidige ruimtebehoefte is bepaald o.b.v. het aantal werkplekken en dat is weer vertaald naar gebouwen en m ² . Dit omdat niet alleen de m ² , maar ook de vorm van de gebouwen/etages bepalen hoe efficiënt de ruimte kan worden gevuld met werkplekken. Vanzelfsprekend is dit de huidige behoefte en kan die in de toekomst fluctueren.
2.9	Hoe wordt er geventileerd in de verschillende gebouwen?	Stadhuisplein 1/Stadhuisplein 10/Nachtegaallaan 15/ Van Abbemuseum/Smalle Haven 109: Luchtbehandelingskasten voorzien van Warmtewielen, frequentieregelaars. Stadhuisplein 2: LBK met Warmtewiel. Stadhuisplein 6/Begijnenhof 8-14/Stadhuisplein 3: LBK met 100% buitenlucht
2.10	Aan het Stadhuis en Stadhuistoren mag aan de buitenkant niks veranderd worden. Hoe kunnen jullie functiemenging willen als we niets mogen veranderen aan de buitenzijde van het gebouw?	Het uitgangspunt is dat de buitenzijde van het Stadhuis en de Stadhuistoren inderdaad esthetisch ongewijzigd blijven, echter bij planvorming cq. ontwerp zullen aanpassingen aan de gevels in nauw overleg met de stedenbouwkundigen van de gemeente Eindhoven overlegd en afgestemd worden. Bij de andere gebouwen zijn echter meer mogelijkheden.
2.11	Waarom benaderen jullie het alleen vanuit de	We starten met de gebouwen, omdat die opgave nu eenmaal moet gebeuren. Maar we streven ernaar om met hulp van de ideeën de scope zodanig te verruimen dat een

	gebouwen?	systemaanpak van verduurzaming mogelijk wordt.
Onderwerp 3: Voorlopige scope		
3.1	Wat is de planning en schuifplan van HNW-project als voorwaarde voor verduurzamen gebouwen?	De invoering van HNW is eind 2014 afgerond in het NRE-gebouw en het Stadskantoor. Alle medewerkers werken dan volgens de uitgangspunten van HNW. Bouwkundig zijn de volgende panden niet aangepast: Stadhuisplein 6, Van Abbe Museum, Designhuis, Tio-gebouw, Stadhuis, Stadhuistoren. Dit omdat deze panden niet gebruikt worden voor huisvesting van ambtenaren of omdat deze bouwkundige aanpassingen worden meegenomen tegelijk met de renovatie.
3.2	In de informatie lijkt de scope erg gericht op energie (energielabel, verbruiken, etc.). Is dit het enige aspect van duurzaamheid dat geambieerd wordt?	Nee, maar gezien de koppeling tussen besparingen en ruimte voor investeringen enerzijds en de ambitie van energieneutraliteit (per 2045) anderzijds, is energie op dit moment één van de belangrijkste speerpunten op het gebied van duurzaamheid. Zie ook 'The Natural Step': http://www.eindhoven.nl/artikelen/Duurzaamheid-volgens-The-Natural-Step-1.htm
3.3	Waarom wordt de civiele infratechniek (wegen, riool, etc.) niet meegenomen in de scope, hier zijn nog veel 'quickwins' in te halen.	Als u een voorstel heeft voor 'quick-wins' op deze gebieden, dan ontvangen wij dit graag in de vorm van een idee (outline proposal).
3.4	Wanneer wordt de scope definitief? Als de scope definitief wordt na de 'market making', hoe weet ik dan met welk soort partijen ik samen zal moeten gaan werken. Of wordt de scope al meer definitief gemaakt voor de 'market making'?	De voorlopige scope kan op basis van de ingediende ideeën worden bijgesteld. Voorafgaand en tijdens het 'market making event' zult u daarover worden geïnformeerd. In de dialoofase, voorafgaand aan de inschrijvingsfase van de aanbesteding, wordt de definitieve scope vastgesteld. Echter ook bij inschrijving biedt de gekozen aanbestedingsmethodiek (Best Value Procurement) de mogelijkheid om kansrijke opties, die buiten de scope vallen, aan te bieden.
3.5	De gemeente Eindhoven daagt marktpartijen uit om ruimte te nemen voor innovatieve oplossingen, processen en systemen. Hoeveel ruimte is de gemeente bereid, dan wel kan zij, hiervoor geven aan de marktpartijen (bestemmingsplannen, procedures, eigendomsverhoudingen, verdien capaciteit)?	De ruimte wordt gemaximeerd, echter voor de realisatie van de deelscope 2017 met handhaving van de huidige bestemmingsplannen en eigendomsverhoudingen. De mogelijkheid is aanwezig de ruimte te geven aan een plan dat toekomstbestendig is, dus kwaliteit biedt op de lange termijn.

Onderwerp 4: Call for outline proposals		
4.1	Welke criteria worden gebruikt om samenwerking te waarderen?	Selectie- en gunningcriteria. De vorm hiervan moet nog worden bepaald.
4.2	Op pagina 9 van het informatiepakket staat geschreven: de gemeente is op zoek naar de opdrachtgever die de meeste waarde toevoegt. Welke waarde wordt hier bedoeld, de bewezen waarde 2017, de onderbouwde waarde 2027 of de speculatieve waarde 2042? (Of alle drie?)	Hier wordt bedoeld op de waardebepaling van inschrijvingen op de aanbesteding. Die waarde bestaat uit de inschrijfprijs vermeerderd met de fictieve waardes toegekend aan de gunningcriteria die in de methode van Best Value Procurement worden gehanteerd (te weten: de aanbodsomvang ofwel de aansluiting bij de projectdoelstellingen, risico's en kansen op waardevermeerdering, organisatorische invulling). De waarde van ieder van deze drie onderdelen zal een optelling zijn van deelwaardes toegekend aan bewezen waarde 2017, de onderbouwde waarde 2027 en de speculatieve waarde 2042.
4.3	In zijn presentatie sprak dhr. Strating over het belonen van ingebrachte ideeën door: 'match making', waarderen van samenwerking, waarderen van innovativiteit. Op welke wijze worden de twee laatste items gekwantificeerd?	Kwantificering is in dit stadium nog niet aan de orde. Het antwoord op vraag 4.2 geeft richting aan de gedachtevorming die momenteel op dit punt plaatsvindt.
4.4	In de Call for outline proposals is aangegeven dat het doel is om innovatieve ideeën en kleine partijen te laten bijdragen. In hoeverre worden er in het kader van de selectie eisen gesteld aan de hoofdopdrachtnemer om kleinere partijen te betrekken? Wat voor eisen zijn dit?	Vooralsnog kunnen wij geen hoofdopdrachtnemer verplichten om kleine partijen te betrekken, als de gemeente namelijk een idee cq. kleine partij voorschrijft zou dit vallen onder directielevering. Afhankelijk van de nog definitief vast te stellen scope worden selectie-eisen gedefinieerd.
4.5	Mijn idee is nog niet uitontwikkeld, kan ik die wel indienen?	Ja. De gemeente Eindhoven ontvangt graag ideeën in diverse stadia van ontwikkeling. Zie het Informatiepakket Exploratiedagen op de website www.eindhoven.nl/duurzamegebouwen (kijk onder 'hoe deel te nemen aan de Call for outline proposals')
4.6	Kunnen ideeën nu al bij de gemeente worden getest, voor gunning van de opdracht?	Nee, dat is niet mogelijk.
4.7	Op welke wijze zouden wij met onze kennis en expertise een bijdrage kunnen leveren aan het project?	Wij staan open voor alle ideeën die kunnen bijdragen aan de verwezenlijking van onze ambities. Kennis en expertise moeten daartoe door middel van uw idee (outline proposal) bekend worden gemaakt en worden gedeeld met overige gegadigden die uw kennis en

		expertise in een samenwerkingsverband zouden willen benutten. Daartoe organiseren wij in april 2014 een bijeenkomst waarbij samenwerking tussen verschillende disciplines (kennisinstellingen, adviesbureaus, aannemers, ontwikkelaars etc.) wordt gefaciliteerd en gestimuleerd, zie ook het antwoord op 5.3.
4.8	Mogen wij ook als idee een totaalconcept indienen?	Ja, dat is mogelijk.
4.9	Als wij een idee indienen. Hoe zeker kunnen we er dan van zijn dat we daar dan ook de revenuen van ontvangen?	Die zekerheid hangt samen met het al dan niet gebruiken van uw idee in de realisatiefase. Daartoe moet het idee zijn opgenomen in de winnende inschrijving in de aanbestedingsfase, die volgt op deze (marktconsultatie-)fase. De gemeente bevordert de opname van goede ideeën in de inschrijvingen, door middel van (1) het stimuleren van samenwerking en consortiavorming (zie het antwoord op vraag 5.3), (2) door voorafgaand aan de aanbesteding gegadigden (onder meer) te selecteren op basis van hun innovatief vermogen en (3) door het innovatief gehalte van inschrijvingen tot uitdrukking te brengen in een hogere waardering, dus een hogere kans om de aanbesteding te winnen. Idee-indieners zijn zelf verantwoordelijk voor het voorkomen van een ongeoorloofd gebruik van hun idee door anderen. Bescherming is in eerste instantie mogelijk door in de beschrijving alleen de toegevoegde waarde van een idee te belichten zonder de 'ins en outs' prijs te geven, tenzij het idee door bijv. een octrooi reeds zou zijn beschermd. In tweede instantie, namelijk als het komt tot verkenning van samenwerking met andere partijen die uw idee zouden willen gebruiken in hun inschrijving, kan bescherming worden gegeven d.m.v. een contractuele geheimhoudingsverklaring en een, daaropvolgend af te sluiten, samenwerkingsovereenkomst.
4.10	Mogen wij ook gedurende de looptijd van het contract nieuwe innovaties implementeren?	Ja. De doelstelling van de gemeente Eindhoven is dat gedurende de gehele looptijd van het contract (en daarna) voortdurend sprake zal zijn van innovatie. Gedacht wordt om dit d.m.v. een juiste uitvraag en daarmee samenhangende prestatieafspraken (KPI's) te regelen.
4.11	Ik heb het idee dat ik vooral waarde kan toevoegen door met andere partijen om de tafel te gaan. Is hier ook ruimte voor binnen de 'Call for outline proposals'?	Die ruimte is er. Probeer zo duidelijk mogelijk aan te geven wat uw idee over de samenwerking is en waar u waarde kunt toevoegen.
4.12	Hoe wordt die samenwerking gefaciliteerd en welke vorm zal het 'market making' hebben?	Dit is nog niet definitief bepaald, zie ook het antwoord op vraag 5.3. We staan open voor alle ideeën. Dus ook ideeën over hoe we het beste de goede partijen bij elkaar kunnen krijgen.

4.13	Ik maak mij zorgen over hoe ik als kleine partij ook daadwerkelijk een rol van betekenis zal gaan spelen. Maar ik heb wel een idee over hoe de samenwerkingsverbanden tot stand zouden kunnen komen. Kan ik dat ook invullen op de 'Call for outline proposals'?	Natuurlijk. Elk idee is welkom om dit project tot een succes te maken. Ook ideeën over procesaanpak zijn dus welkom.
4.14	De termijn is wel erg krap. Hoe kan ik in zo'n korte termijn een kant en klaar plan inleveren?	We vragen in deze fase om ideeën, niet om uitgewerkte plannen. Probeer met name te laten zien welke waarde u kunt toevoegen met uw idee of expertise.
4.15	Beoordelen jullie de ideeën voordat ze doorgestuurd worden naar partijen? En hoe kom je dan tot de samenwerking? Is het de 'system integrator' die dit bepaalt, of zijn er een paar partijen die hier wat over te zeggen hebben?	Er wordt alleen bepaald of de ideeën passen binnen de voorlopige scope of aansluiten bij de gepresenteerde ambities. Doorgaans heeft een 'system integrator' als inschrijvende partij een beslissende stem in een samenwerking. Maar idee-indieners zijn natuurlijk vrij om over de zeggenschapsverhouding in een samenwerkingsverband met een 'system-integrator' te onderhandelen. Ook kunnen meerdere idee-indieners onderling een samenwerkingsverband vormen om in te kunnen schrijven.
4.16	Kunnen we als consortium al wat indienen? Moeten we nu al samen met andere partijen wat indienen? Maken we dan meer kans?	In deze fase worden alleen ideeën gevraagd, die natuurlijk ook door een consortium ingediend kunnen worden. Het indienen van een idee verhoogt alleen de kans als dit idee (in een vorm die ook wettelijk is toegestaan, d.w.z. niet exclusief-voorschrijvend) in de scope wordt opgenomen.
4.17	Ik heb meerdere ideeën. Mag ik er meer indienen en hoe kan ik dat doen?	Graag meerdere ideeën afzonderlijk indienen. Dit brengt het ongemak met zich mee dat u ook meerdere keren uw profielgegevens zult moeten indienen. Het formulier 'Call for outline proposals' vindt u op de website: www.eindhoven.nl/duurzamegebouwen (kijk onder: 'hoe deel te nemen aan de Call for outline proposals')
4.18	Hoe gaat de samenwerking met Barcelona en Birmingham in de praktijk? Wat wisselen jullie uit? Wat komt er uit die steden deze kant op?	Zie het antwoord op vraag 5.12.
4.19	Op pagina 8 van het informatiepakket staat geschreven bij "ideeën": 'Ideeën gebaseerd op kennis of methoden	Denk bijvoorbeeld aan onderzoeksmethoden om huidige en toekomstige gebruikersbehoeften in kaart te brengen als input voor planontwikkeling. Of denk aan

	om ideeën aan te laten sluiten bij de korte en lange termijn behoeften'. Kunt u dit toelichten, graag met een concreet voorbeeld?	trendonderzoek, of scenario/roadmap ontwikkeling gebaseerd op potentiële ontwikkelingen tot 2045 die van invloed zijn op systeemaanpak.
4.20	Zoals het nu staat gaan we proberen om gezamenlijk met wat relaties en grote partijen zoals schoonmaakbedrijven, aannemers, installatie bedrijven en vervoersector en cateringbedrijven als een groot consortium in te schrijven met een echt intergraal plan voor de duurzame manier van gemeentelijk organisatie en werkomgeving als voorbeeld in Nederland. Wat zijn de hierin de beperkingen? Of wordt dit juist gewaardeerd.	Zie het antwoord op vraag 4.16
4.21	Het concept en idee komt van ons als klein bedrijf en is een paar jaar geleden ontstaan uit de integrale benadering van gebouwen en verbruik, die alles eraan doet om de beweging in gang te krijgen. De ideeën zijn onorthodox maar wel, als de lezer het begrijpt eigenlijk zeer eenvoudig, zoals bij alle goede ideeën. Hoe kan ik het basis idee dan zo inbrengen dat ik een kans blijf houden als individueel kleine partij?	Zie het antwoord op vraag 4.7
4.22	Wat zijn de contactgegevens van de opdrachtgevers in Birmingham en Barcelona?	<p>Contactgegevens Barcelona:</p> <p>Teresa Ossio Bustillos, SPEA Project Manager, Barcelona City Council</p> <p>Pl. Sant Miquel, ed. Novíssim, pl. 3ª, 08002 Barcelona</p> <p>Tel: + 34 93 402 3323, mossiob@bcn.cat</p> <p>Contactgegevens Birmingham:</p> <p>Ms. Jackie Homan, Senior Policy Officer</p>

		Tel: 0044 (0)121 303 4320 , Jackie.Homan@birmingham.gov.uk
4.23	Hoe en door wie worden de verschillende ideeën en mogelijke verdere ontwikkelingen beoordeeld? Wie heeft welke rol in het bestuurlijke en projectmatige proces? Is hiervoor een werkgroep met een zeker mandaat aangesteld?	De ideeën worden niet beoordeeld, maar hebben als doel consortiumvorming te faciliteren en de scope van aanbesteding verder af te bakenen. Dat laatste wordt uitgevoerd door de projectgroep, daarin waar nodig ondersteund door in- en externe deskundigen.
4.24	Wij zouden graag met een partner willen inschrijven op meerdere ideeën. Geniet het jullie voorkeur om ons samen in te schrijven of beide apart met dezelfde ideeën? Daarbij tevens de vraag of het de voorkeur heeft om alle ideeën gezamenlijk in te vullen of separaat?	Het heeft onze voorkeur dat het idee enkelvoudig wordt ingediend, dus dat per idee één partner inschrijft. NB: In dit stadium van de aanbesteding staan de ideeën centraal. We nemen aan dat onze respons op uw idee via de ene partner ook de andere zal bereiken. Het systeem van indienen is zo opgezet dat ideeën separaat moeten worden ingediend. Dit heeft voor u het nadeel dat de vragen m.b.t. het profiel van de idee-indiener per idee opnieuw moeten worden ingevuld, waarvoor onze excuses.
Onderwerp 5: Aanbestedingsproces		
5.1	Hoe kijkt de gemeente Eindhoven aan tegen een aanbestedingsproces a la de concurrentiegerichte dialoog, een DB(F)MO-contract, per pand/een mandje van panden?	Zie het antwoord op vraag 5.9. Een DB(F)MO-contract per mandje van panden wordt als een waarschijnlijke uitkomst van de aanbesteding gezien.
5.2	Ik kom op Tendered de vooraankondiging van de aanbesteding 'Slim verduurzamen van gemeentegebouwen' tegen. Helaas zie ik dat wij de Exploratiedagen hebben gemist. Kunnen wij nog aanbieden op deze aanbesteding als hij officieel gepubliceerd wordt?	Iedereen kan zich inschrijven op deze aanbesteding. De 'prior indicative notice' (PIN) is gepubliceerd in het kader van dit project. Tot 24 januari 2014 kunt u ideeën indienen voor de 'Call for outline proposals': zie www.eindhoven.nl/duurzamegebouwen , kijk onder: 'hoe deel te nemen aan de Call for outline proposals'
5.3	Hoe vind ik de juiste partijen om samen te werken?	Allereerst worden alle partijen die hun belangstelling kenbaar hebben gemaakt voor dit project en aanwezig zijn geweest bij de Exploratiedagen bekend gemaakt op de website www.eindhoven.nl/duurzamegebouwen . De gemeente Eindhoven organiseert een

		bijeenkomst omstreeks april 2014, waarbij alle geïnteresseerde partijen worden uitgenodigd. De partijen die een idee hebben ingediend worden zondermeer uitgenodigd, waarbij diverse mogelijkheden worden geboden om de ideeën te delen met andere partijen. De gemeente Eindhoven denkt hierbij aan het organiseren van pitches, speeddating, e.d. De nadere invulling van de bijeenkomst zullen wij binnenkort bekend maken.
5.4	Worden de marktpartijen verplicht om met de indieners van de ideeën samen te werken?	Nee, want dan zouden de ideeën het karakter kunnen krijgen van directieleveringen en het voorschrijven daarvan is niet toegestaan zonder voorafgaande aanbesteding. De gemeente Eindhoven faciliteert de mogelijkheid voor partijen om samen te werken (zie ook het antwoord op vraag 5.3) en stimuleert de samenwerking met partijen die innovatieve ideeën indienen d.m.v. passende criteria in de aanbestedingsprocedure.
5.5	Ik heb het gevoel dat als je een grote bouwer een consortium laat vormen, je niet de verandering krijgt die je bereikt bij een consortium dat bestaat uit kleine partijen. Je hebt dan niet die ene system integrator waar jullie het over hebben. Hoe kijken jullie hier tegenaan?	Wij hebben op dit punt geen echt gevoel ontwikkeld. Het innovatief gehalte van een samenwerking van kleinere partijen zal hoger kunnen zijn. Tegelijk zou het moeilijker kunnen zijn om een effectieve samenwerking op te zetten.
5.6	Is de 'system integrator' persé een groot bouwbedrijf?	Nee.
5.7	Wat is het startbudget van de gemeente? Is dat al bekend? Wat zijn de financiële mogelijkheden?	Het budget is nog niet bepaald omdat dit afhangt van de scope van de opdracht die wordt aanbesteed. We zijn nu in de fase van het bepalen van de scope d.m.v. de marktconsultatie.
5.8	Als je een nieuwe technologie hebt, mag je dan maar met één 'system integrator' in het consortium of kan je potentieel met alle 'system integrators' in zee?	In principe met alle.
5.9	Hoe gaat de aanbesteding er precies uit zien? Het roept nu nog veel vragen op.	De aanbesteding zal worden opgezet volgens de procedure van een 'concurrentiegericht dialogoog'. In deze procedure vindt eerst een voorselectie plaats van gegadigden die worden toegelaten tot de dialoogfase. In de dialoogfase worden de opdracht en wijze van gunnen definitief vastgelegd, mogelijke oplossingen ingekaderd en contractvoorwaarden uitonderhandeld. Daarna vindt de aanbesteding plaats op basis van de 'economisch meest

		voordelige inschrijving', in dit geval volgens de methode van Best Value Procurement
5.10	Gaat er echt maar één consortium de opdracht krijgen? En kan er dan wel flexibel worden ingespeeld op wat komen gaat; andere behoeftes, andere partijen, andere technieken?	Dit is nog niet definitief bepaald, de wens is om 1 contractpartij te contracteren, hieronder zijn natuurlijk deel-consortia en andere samenwerkingsvormen mogelijk, maar het ligt wel in de lijn van verwachting. Uw zorg wordt onderkend, zie ook het antwoord op vraag 4.10.
5.11	Bepaalt de gemeente wie met wie gaat samenwerken?	Nee.
5.12	Wat betekent de samenwerking met Barcelona en Birmingham voor de aanbesteding?	Dit is nog niet volledig duidelijk. Het is mogelijk dat er sprake zal zijn van één aanbesteding met drie percelen. Verder vindt er uitwisseling plaats van 'outline proposals' (ideeën).
5.13	Gaat deze kennis over anders/innovatief aanbesteden ook elders (in Europa) toegepast worden?	De aanbesteding is onderdeel van het SPEA-project van de EU en heeft de bedoeling de opgedane ervaring te rapporteren en te verspreiden.
5.14	De geschetste opgave is groot. Is meer informatie beschikbaar over het succesvol aantrekken van MKB / middelgrote aannemers (en adviseurs e.d.) i.r.t. de veelal gevraagde referentieprojecten?	Hierover is geen informatie bij ons beschikbaar. Wel biedt de aanbestedingswet de ruimte om, d.m.v. het beroep op derden, in samenwerking aan referentie-eisen te voldoen.
5.15	Er is globaal aangegeven wanneer ideeën en een aanbestedingstraining plaatsvinden. Wordt de gemeente getraind, of verwacht de gemeente dat marktpartijen zich laten trainen?	De training wordt georganiseerd t.b.v. marktpartijen. Zij kunnen hieraan geheel vrijblijvend deelnemen om zich voor te bereiden op de komende aanbesteding. De inhoud en planning van de training wordt in januari gecommuniceerd.
Onderwerp 6: Overige vragen		
6.1	Kunt u de presentaties via de website ter beschikking stellen?	De presentaties staan op de website www.eindhoven.nl/duurzamegebouwen , kijkt u onder 'Welke informatie is er op de Exploratiedagen verstrekt?'
6.2	Kunnen jullie de presentielijst beschikbaar stellen van 27/11 en 2/12?	De lijst is beschikbaar op de website (www.eindhoven.nl/duurzamegebouwen), kijkt u onder 'Welke informatie is er op de Exploratiedagen verstrekt?'

6.3	Kunt u het ABCD model ook op website zetten?	Het ABCD model is op de website te vinden www.eindhoven.nl/duurzamegebouwen (kijk onder: 'hoe deel te nemen aan de Call for outlineproposals', 'poster Exploratiedagen Call for outline proposals')
-----	--	--